

MEMORIAS INSTITUCIONAL DEL CECANOT

Período 2018-2019

Señores : Autoridades presentes

Directores de los Centros que conforman la Ciudad Sanitaria Dr. Luis Eduardo Aybar

Directores del Área Metropolitana que nos Acompañan

Personal Médico, Administrativo y Equipo de Salud del CECANOT

Invitados Especiales

Señores miembros de la Prensa Nacional

Amigas y amigos, aquí presentes

Señoras y Señores:

En esta época del año en que florece más la primavera, hoy 17 de abril del 2019 es una fecha memorable, en que arribamos a la celebración del onceavo (11vo.) aniversario de nuestro Centro. La misma nos impone, darnos cita aquí para compartir como una gran familia, la celebración de tan importante acontecimiento.

Al hacer acto de presencia ante ustedes con el mandato de rendir las memorias correspondientes al período Abril 2018-Abril 2019. Debemos significar que ha sido un año en el cual, enfrentamos grandes retos y diversas limitaciones que pusieron a prueba la inquebrantable voluntad y compromiso con la salud del

pueblo dominicano, de todos y cada una de los hombres y mujeres que conformamos esta gran familia (**La familia CECANOT**).

En ocasiones las dificultades que enfrentamos, para evitar colapsar los servicios que brindábamos, llevo a bajar el grado de motivación a mucho de nuestro personal, por que interpretaban que se estaba torpedeando el desarrollo cotidiano de las actividades, que por Diez (10) años atrás, se realizaban sin ningún contra tiempo. Enfrentamos limitaciones en la adquisición de materiales gastables y medicamentos, en ocasiones nos vimos compelidos adquirir medicamentos que no tenían la calidad ni las competencias anteriores y sin la aplicación del criterio costo-efectividad, igual dificultad se presento para la adquisición de equipos a sustituir y hasta para el cumplimiento de los programas de mantenimiento de los mismos. Todo esto, creo las condiciones para que se generara suspicacia y pánico en los suplidores de equipos, medicamentos y material gastable, los cuales en algunos momentos se negaron a suplirnos, porque a pesar de que contamos con la liquidez suficiente para pagar, la tardanza y retención de los pagos eran evidentes.

La situación llego a tal extremo, que cuando subíamos las licitaciones, al portal transaccional de compras y contrataciones, los suplidores no se interesaban en participar, por lo que nos vimos presionados a recurrir a diversas instituciones en la búsqueda de soluciones a los problemas enunciados.

Estos hechos, provocaron consecuencias desfavorables en nuestra gestión financiera, tanto así que en otras memorias nunca habíamos reportado cuentas por pagar, en esta ocasión la burocracia de los procesos por los cuales tuvimos que pasar, rezagaron el cumplimiento de las fechas de pago pautadas, no obstante a ellos; **Resaltamos aquí, que tenemos la completa disponibilidad financiera para finiquitar la deuda actual.**

La Ley 340-06 sobre compras y contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones, la cual catalogamos como excelente y necesaria para lograr la correcta gestión de los recursos públicos, en su contenido no valoró aspectos trascendentales aplicables al Sector Salud, razón por la que acudimos y nos reunimos con la Dirección de Compras y Contrataciones, Tesorería Nacional, Presupuesto, Contraloría, Vice Ministerio de la Presidencia, Dirección del Servicio Nacional de Salud (**SNS**) y la Comisión de Salud de la Cámara de Diputados. Estos encuentros conformaron una comisión que se encargaría de visitar todos los hospitales de autogestión con el objetivo de plantear posibles soluciones a las dificultades generadas al momento de aplicar en el sector salud, la Ley 340-06, precedentemente enunciada.

De igual manera, podríamos enumerar otras situaciones generadas por la construcción. Pero bueno; dentro de las dificultades que se nos presentan debemos continuar y desde luego, tratar de superarlas **encendiendo la chispa de la antorcha como luz del conocimiento, mediante acción encaminada a mantener la marcha indetenible del CECANOT.**

Sin mayor preámbulo, enunciaremos las memorias contenidas en nuestras estadísticas de logros alcanzados y las proyecciones de nuestro centro, pasando a enunciar los distintos renglones relativos a los diferentes servicios prestados por el **CECANOT**; debemos señalar que a pesar de todas las dificultades anteriormente señaladas, experimentamos aumento significativo en algunos de nuestros servicios y otros se mantuvieron igual al año pasado.

Seguimos siendo un Hospital de referencia Nacional e Internacional, como lo demuestra el último premio internacional a la calidad y tecnología recibido por el **CECANOT**, en Febrero 2018 en Frankfurt (**ALEMANIA**). Referencia Nacional porque en el **CECANOT** recibimos los pacientes cardiacos, de neurocirugía y oftalmología, tanto del sector público como privado las 24 horas, los 7 días a la semana.

En el año 2018 ofrecimos un total de **130,711** consultas externas en las distintas especialidades que brindamos a la población; en donde el **77%** de las mismas correspondió al área de oftalmología general y sus distintas sub especialidades.

Se realizaron un total de **664,397** estudios de los cuales **604,249** correspondieron al laboratorio clínico especializado; es preciso señalar en esta parte, que incorporamos nuevas pruebas de laboratorio dentro del catálogo de prestaciones de los servicios ofrecidos por nuestro centro, y a pesar de las dificultades enunciadas anteriormente, otro elemento a resaltar de nuestro laboratorio, es el uso de los mejores reactivos que se utilizan en el país, bajo los estándares internacionales, lo que nos coloca a nivel de los mejores laboratorios del país como lo testimonia el reconocimiento recibido de parte de la Primada de América Universidad Autónoma de Santo Domingo (**UASD**).

En el servicio de hemodinámia realizamos un total de **1,055** procedimientos hemodinámicos. En este renglón debemos de consignar que hemos sido considerado como centro de referencia por la diafanidad y la prudencia en la realización de estos procedimientos; así como también por contar con el mejor laboratorio de hemodinamia del país y único donde se puede dar seguimiento a la colocación y funcionabilidad de los Stents coronarios a través de la tomografía de coherencia conocida como (**OCT**); y esto en adicción a lo que ya teníamos como lo es el ultra sonido coronario, entre otros.

El departamento de Hemodiálisis realizo un total de **8,318** hemodiálisis y es preciso resaltar que este departamento fue premiado por la Organización Panamericana de la Salud (**OPS**) y la Organización Mundial de la Salud (**OMS**) con un reconocimiento por las labores realizadas en el proceso que se llevó a cabo para establecer en el país el Registro Nacional de Diálisis.

Continuamos siendo referente nacional en cirugía (especialmente Oftalmológicas, Neuroquirúrgicas y Cardíacas); Este año fueron realizadas **12,794** cirugías, de las cuales el **91%** correspondió al área de oftalmología; **constituyéndonos en el Centro Público y Privado de todo el país, que más procedimientos oftalmológicos realiza**, además el único Hospital con un servicio de oftalmología de emergencia 24/7. Al mismo tiempo destacamos que el departamento de retina que maneja el **programa de retinopatía de la prematuridad**, le arranco a la sociedad dominicana la minusvalía de la ceguera del paciente número mil, es decir que este programa ha evitado la ceguera total en **1,000** niños prematuros y aun continua la suma del rescate en la visión de los futuros hombres y mujeres de nuestro país. Resaltamos que justamente el año pasado arribamos a los mil trasplantes de corneas, **cifra sin precedentes en la República Dominicana**; y en este sentido hacemos constar que relanzamos el banco de cornea el cual había sido fundado en 1969 por el Maestro **Dr. Manuel Eduardo Valdez Guerrero**.

Sirva este momento, para comprometernos en duplicar nuestros esfuerzos en agradecimiento profundo a quien no escatimo el suyo, para que hoy en la República Dominicana, podamos contar con un servicio de oftalmología de alta especialidad, al alcance de los más desposeídos, creando para tales fines desde el 1979, los operativos médicos a los cuales hemos dado continuidad realizando en el año pasado un total de 48 operativos en todas la geografía nacional (Sur, Norcentral, Noreste y la frontera), además hemos dado apoyo en la coordinación de operativos médicos con otras instituciones como son INAVIE, CAE, Club Leones entre otros; Nos referimos a una persona que físicamente no está entre nosotros, pero que perennemente estará en nuestros recuerdos y vivirá en nuestros corazones, **El gran Titán, padre de la Medicina Oftalmológica Dominicana y precursor del CECANOT, el Dr. Manuel Eduardo Valdez Guerrero**, para quien solicitamos un minuto de silencio.

En el área neuroquirúrgica, realizamos un total de **915** cirugías en las distintas sub especialidades, representando más del **75%** de las cirugías de tumores y aneurismas cerebrales realizadas en el país. En este sentido resaltamos que estos pacientes son intervenidos por distintas vías tales como: craneotomía, cirugías endoscópicas y cirugías endovasculares; la mayoría de las cuales se realizan a través de la neuronavegación. Dichas intervenciones quirúrgicas son referidas tanto del sector público como del sector privado de toda la geografía nacional.

En el área de cirugías cardíacas, fueron realizadas **94** cirugías, en esta parte queremos hacer un paréntesis, porque dentro de las limitaciones que sufrimos para el desarrollo de nuestras labores queremos resaltar y debe ser reconocido este departamento. Porque durante el año 2018, su trabajo se vio afectado por situaciones tales como: daño de bomba de circulación extracorpórea por tres (03) semanas, limitación del uso de lámpara quirúrgica, desabastecimiento en el mercado nacional de heparina y protamina a principio de año y posteriormente de ácido Tranexámico. A pesar de todo; **hicieron historia y realizaron por primera vez en el país tres (03) cirugías cardíacas en un día, de manera regular y fuera de un programa de operativo médico.**

Recientemente una institución de salud en nuestro país, anuncio que en el mes de febrero del año en curso, había realizado por primera vez tres (03) cirugías cardíacas en un solo día, de lo que nos alegramos; **pero nos sentimos más que satisfechos, de que en el CECANOT ya lo habíamos realizado, en octubre del 2018.**

Otras estadísticas están contenidas en el informe completo, enviado a las autoridades y a disposición de ustedes; tanto en el área de estadísticas como a través de la Oficina de Acceso a la Información (OAI) del **CECANOT**, también están colgados en el portal de transparencia institucional para los que prefieran acceder en línea. **Las personas pueden mentir o no, olvidar o recordar, pero las evidencias perduran y siempre mostrarán la verdad.**

Todo lo anteriormente enunciado concerniente a los procedimientos quirúrgicos e invasivos, no hubiera sido posible sin la intervención de esa cartera de profesionales, enmarcada dentro de la excelencia de la medicina que conforman el equipo de anestesiología de nuestro centro, el que en pocas palabras pudiéramos definir por las virtudes que les adornan como son: **sacrificio, profesionalidad, capacidad, entusiasmo, entrega y dedicación.**

CECANOT es una filosofía y como tal se ha colocado en el corazón de la población dominicana y cuando surgen problemas de salud, el pensamiento del pueblo, siempre conecta la solución en **CECANOT.**

Haciendo nuestra, la frase de John Dewey “ **La educación no es preparación para la vida, la educación es la vida en si misma**”. por lo que hemos continuado fortaleciendo la formación de nuestros profesionales y para tales fines dentro de nuestra planificación presupuestaria, **hemos separado los fondos para darle apoyo a nuestros médicos residentes y especialistas al margen de los incentivos económicos**, enviándoles a especializarse en Educación Médica Continuada y formando los Sub-Especialistas que nos falta en algunos departamentos, pero además continuamos abriendo nuestras puertas a los profesionales extranjeros permitiendo que vengan a formarse como especialistas y que realicen rotaciones por distintos departamentos.

Es de justicia reconocer que en medio del aceleramiento de los trabajos de construcción y la estrechez de espacio físico en que nos desenvolvemos, no fuera posible desempeñar la prestación de servicios en el área de consultas y procedimientos oftalmológicos, sin el concurso cotidiano que eficientemente y de manera decidida, realizan las damas del voluntariado del **CECANOT.** Una entrega en cuerpo y alma: orientando a los pacientes hacia cual consultorio dirigirse, conduciéndolos hacia el área donde se realizaran los procedimientos, subiendo al archivo en busca de records, explicándoles cuál es el día de su cita subsecuente.... Este es el trabajo cotidiano que viven las damas del

voluntariado. Su ayuda ha sido de gran valía en la recuperación de la salud de esa gran masa de pacientes desposeídos que nos visitan día a día, en la búsqueda de la salud y mejor calidad de vida. **Damas del voluntariado a nombre de todos los pacientes que acuden a nuestro centro, gracias del alma** (aplauso).

PROYECCIONES DEL CECANOT 2019-2020

Para este año estamos coordinando varios cursos de capacitación, tanto para el personal de apoyo en salud, como administrativo, a fin de seguir fortaleciendo la calidad de los servicios que ofrecemos.

De igual manera estamos trabajando con el relanzamiento del programa de Trasplante Cardíaco, para lo cual estamos realizando la coordinación con el Hospital Reina Sofía de España, donde enviaremos en el transcurso de los próximos meses cuatro (4) especialistas para ser entrenados en trasplante cardíaco; quienes se unirán a los ya existentes.

Estamos elaborando los programas de Fellow y residencias de retina, cornea y neurocirugía, para hacer una realidad los Fellows y residencias en estas áreas, a iniciarse en el próximo año 2020.

Nos encontramos trabajando en la programación de acuerdo con el Ministerio de Salud Pública (**MSP**) y el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (**MEPYD**), para la colaboración Sur-Sur en lo concerniente a las Plazas Internacionales que ofrecemos a los médicos aspirantes a formarse como especialistas y sub especialistas en el **CECANOT**. **Hemos abrazado el nuevo concepto de la internacionalización en salud.**

Iniciaremos en nuestro centro la formación de técnicos en el área de salud, avalado por el Instituto Nacional de Formación Técnica Profesional (**INFOTEP**), como parte de un convenio que firmaremos próximamente con esa prestante institución.

Hemos iniciado el proceso de automatización de nuestros expedientes clínicos, afortunadamente estamos en la fase de programación de los mismos y próximamente iniciaremos el escaneo del archivo clínico y con la entrada en operación del nuevo edificio, se completara la automatización de todos los servicios en donde las consultas médicas se realizaran con una tablet (computadora) en cada cama del paciente.

El **CECANOT**, durante estos Once (11) años de existir, ha honrado su compromiso con la Misión y Visión para lo que fue creado (prestar servicios de salud especializados con calidad a todos los ciudadanos en igualdad de condiciones). Nos hemos ceñidos a nuestros valores y hemos respetado nuestra Filosofía.

Y cuando hacemos referencia a la filosofía del **CECANOT**, estamos hablando de la integración, dedicación y compenetración que tiene la gran mayoría del personal que labora en nuestro centro, quienes reflejan con orgullo y satisfacción, el hecho de trabajar en **CECANOT** y lo evidencian en la práctica con acciones que solo aquellos que se encuentran empoderados ejecutan.

Desde niños nos han enseñado que el que siembra cosecha, en nuestro tesonero afán por cosechar nuevos frutos para la salud y el bienestar del pueblo Dominicano, en circunstancias se nos llamó soñadores y es verdad que hemos soñado, pero no dormidos, nos hemos mantenido despiertos sembrando conocimientos, consientes de **"que la enseñanza que deja huellas no es la que se hace cabeza a cabeza, si no la de corazón a corazón"**.

¿Y cuál ha sido la clave de nuestro éxito?, **estar siempre convencidos que solo llegan lejos, quienes son personas y consideran que las personas que están con ellos también lo son.**

A todo el personal del **CECANOT**, aquellos que en el diario vivir, con sus acciones nos llevan a cumplir con la sagrada misión de dar salud con calidad y calidez a los más necesitados.

Gracias por permitirme ser parte de ustedes y en consecuencia ser parte de la entusiasta, exitosa y comprometida familia **CECANOT**.

Que los hechos sigan haciendo honor a las palabras.

Dios les Bendiga y muchas gracias!

Dr. Federico Esteban Núñez González
Director General
CECANOT